



研修内製化の実態調査(1/2)

引用・参考文献：産労総合研究所

2012年度

調査結果のポイント

8割が「内製化」に取り組み、そのうち65.8%が「経費が削減できた」と回答

図2-1 内製化の取り組み状況

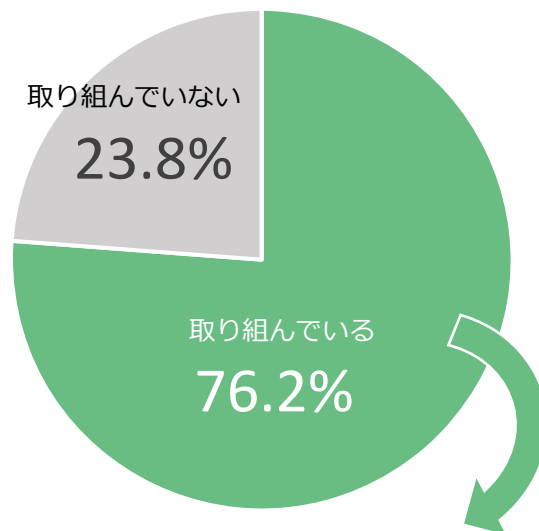
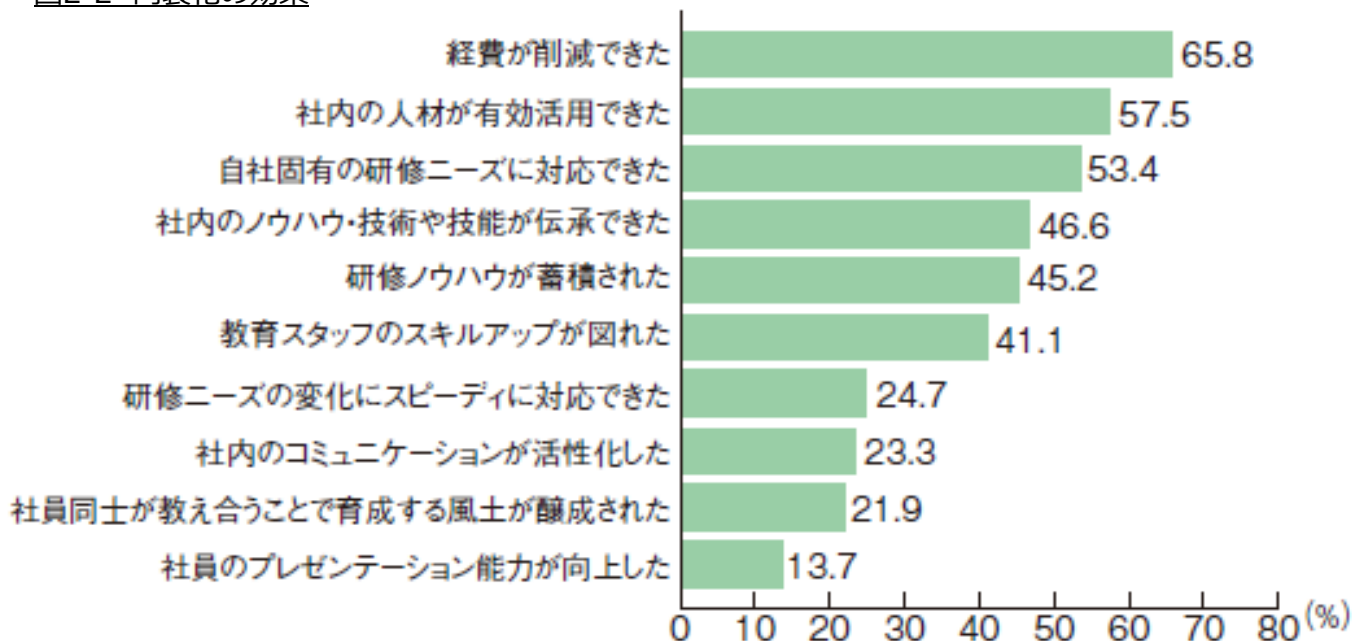


図2-2 内製化の効果



今回の調査では研修の内製化についてもたずねた。企業の約8割（76.2%）が内製化に取り組んでおり、そのうち、7割（65.8%）が経費削減できたと回答している。その一方で、課題として「人材不足」や「スキル不足」を挙げる企業も多く、安易な内製化は教育スタッフの負担を増すだけでなく、組織の育成力の低下も引き起こしかねず、慎重に進める必要がある。



研修内製化の実態調査(2/2)

引用・参考文献：産労総合研究所

2015年度

2012年度以来3年ぶりに調査した「研修内製化への取組状況」については、「内製化に取り組んでいる」企業は67.4%でやや減少。内製化の課題としては「社内講師となる人材の不足」などがあげられた。

研修内製化への取組状況

調査結果のポイント

- ・研修内製化に「取り組んでいる」企業は67.4%で、前回調査（2012年度）と比べるとやや減少
- ・内製化に取り組むなかでの課題は、「社内に講師になれる人材が不足し、育成にも時間がかかる」が44.6%で最多。

今回は2012年度以来3年ぶりに、研修内製化についても調査した。内製化に『取り組んでいる』企業は67.4%（前回調査76.2%）で、「取り組んでいない」企業は32.6%（同23.8%）である。（図表7）

また、研修内製化に取り組んでいる企業には課題を、取り組んでいない企業には取り組まない理由について聞いたところ、最も多かったのは「社内講師になれる人材が不足し、育成にも時間がかかる」44.6%で、次いで、「人材開発部門のマンパワー不足で手が回らない」20.7%となっている。（図表8）

図表7 研修内製化への取組状況

(単位：%)

| 規模・産業 | 合計 (社) | 内製化に取り組んでいる | 内製化には取り組んでいない |
|------------|------------|-------------|---------------|
| 調査計 | 100.0(138) | 67.4 | 32.6 |
| [2012年度調査] | 100.0(106) | 76.2 | 23.8 |
| 1,000人以上 | 100.0(54) | 74.1 | 25.9 |
| 300~999人 | 100.0(50) | 68.0 | 32.0 |
| 299人以下 | 100.0(34) | 55.9 | 44.1 |
| 製造業 | 100.0(51) | 58.8 | 41.2 |
| 非製造業 | 100.0(87) | 72.4 | 27.6 |

図表8 内製化に取り組むなかでの課題、内製化に取り組まない理由（複数回答）

(単位：%)

| 規模・産業 | 合計 (社) | 社内に講師になれる 人材が不足し、育成 にも時間がかかる | 社内講師を依頼して も業務多忙で引き受 けてもらえない | 人材開発部門に内 製化のノウハウが不 足している | 人材開発部門のマ ンパワー不足で手が 回らない | 予算内で外部機関 の良質な研修を提 供できている | 内製化すると、外部 から最新情報が入っ てこなくなる |
|----------|------------|------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| 調査計 | 100.0(121) | 44.6 | 9.9 | 14.9 | 20.7 | 17.4 | 14.9 |
| 1,000人以上 | 100.0(45) | 37.8 | 15.6 | 17.8 | 31.1 | 13.3 | 17.8 |
| 300~999人 | 100.0(44) | 40.9 | 11.4 | 15.9 | 13.6 | 25.0 | 11.4 |
| 299人以下 | 100.0(32) | 59.4 | - | 9.4 | 15.6 | 12.5 | 15.6 |
| 製造業 | 100.0(45) | 55.6 | 2.2 | 8.9 | 22.2 | 15.6 | 13.3 |
| 非製造業 | 100.0(76) | 38.2 | 14.5 | 18.4 | 19.7 | 18.4 | 15.8 |

(注) その他は省略した。